



---

## COMMUNIQUE DE PRESSE

Lundi 31 mai 2010

---

Comité d'entreprise du 31 mai 2010 :

- **La direction a présenté un bilan d'étape détaillé du plan produit 2010-2014**
- **Le projet Atlas est en route**

*Blanquefort* - Comme cela est prévu chaque mois, la mise en place du plan produit, annoncé officiellement le 2 février 2009, lors de la reprise de l'usine de transmissions automatiques Ford par HZ Holding France, vient de faire l'objet d'une présentation très détaillée devant les membres du comité d'établissement de FAI et leur consultant. La situation initiale des projets et de leur financement, les changements éventuels qui y ont été apportés, l'état actuel des réalisations et les prochaines étapes ont segmenté l'ensemble de la présentation.

Rappelons que ce plan pluriannuel 2010-2014 propose un cadre stratégique dans lequel FAI construit sa démarche d'autonomie et recherche de futurs débouchés.

Laurent Dudych, président de First Aquitaine Industries, qui était accompagné de David Lamaud, directeur technique et de Philippe Harrewyn, directeur des ressources humaines, a détaillé chacun des dossiers à partir de sa définition initiale contenue dans le plan de reprise élaboré en octobre 2008. Dans cette première rédaction, le document affichait trois priorités jusqu'en 2012 :

- ✦ **Diversification**, en direction du marché européen, grâce à la réalisation du projet Atlas (grandes couronnes pour les constructeurs d'éoliennes).
- ✦ **Création** d'une activité nouvelle pour fournir des pièces et composants automobiles aux principaux constructeurs.
- ✦ **Poursuite** de l'activité historique dans le domaine des transmissions automatiques, réorientée vers de tout nouveaux marchés (Chine, Russie et Inde).

La situation des économies à l'échelle mondiale ayant été brutalement dégradée depuis le projet de reprise, les hypothèses d'origine les plus vraisemblables doivent donc être révisées et complétées a précisé L. Dudych avant d'entrer dans le détail.

## **Atlas**

Le début de production de grandes couronnes sur le site de FAI avait été projeté au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2011. Entre temps, le retrait des établissements de crédit allemands, qui soutenaient la réalisation du projet outre-Rhin, et la longue attente d'un financement bancaire, même réduit, de la part des établissements de crédit français ont pénalisé le calendrier. Aujourd'hui, la mise en production doit être envisagée au cours du 2<sup>ème</sup> trimestre 2012, quelques mois après la fin du soutien financier de Ford à FAI.

Malgré les difficultés de parcours, la SEML Route des Lasers, partenaire immobilier du projet Atlas, et les équipes de FAI n'ont pas interrompu leur travail en commun. Ces jours derniers, la SEML vient ainsi de lancer un appel d'offres Maîtrise d'ouvrage et le conseil de surveillance de FAI a donné son accord pour financer l'essentiel du projet sur les fonds propres de la société.

"Puisqu'il nous faut mettre les points sur les i, pour nous, le projet Atlas est en route" a confirmé Laurent Dudych "et nous mettons au point le transfert progressif du savoir-faire technique - et de l'exclusivité commerciale - de Johann Hay vers FAI".

## **Composants automobiles**

Lors de la reprise, l'équipementier allemand Johann Hay et ses partenaires ont apporté six projets destinés à des clients européens. L'intégration de cette activité nouvelle a nécessité une évaluation précise car elle exigeait un investissement lourd de quelque 127 millions d'euros, à la charge de FAI et de ses partenaires.

Les services techniques de FAI se sont mobilisés pour réaliser 238 études techniques associées à des chiffrages, d'où il ressort que cette activité - aux investissements particulièrement lourds dans des technologies qui n'existent pas dans l'usine de Blanquefort -, ne devrait dégager qu'une marge faible.

C'est pourquoi, une équipe associant plusieurs services de FAI s'est attelée au chantier de la réduction des coûts, tandis que prenait forme une collaboration commerciale et technique avec SAFE, l'usine lorraine de HZ Holding France.

Enfin, un recentrage de la stratégie a récemment permis de lancer l'ébauche d'un partenariat prometteur avec un équipementier chinois pour la fabrication de composants à haute valeur ajoutée pour des boîtes automatiques.

## **Transmissions**

Même si le projet de fabrication de transmissions automatiques est au cœur du métier historique de l'usine de Blanquefort, la direction en a souligné les incertitudes liées au produit lui-même, aux politiques commerciales des fournisseurs, et aux nombreux préalables techniques.

En peu de temps, des contacts ont été noués avec plus d'une douzaine de constructeurs automobiles chinois, russes et indiens qui sont intéressés par l'avenir technologique des transmissions automatiques à des titres divers.

Délais de développement en matière d'ingénierie, et de montée en cadence, affrontement concurrentiel en matière de prix, impact économique de volumes encore modestes sur les frais fixes et le seuil de rentabilité sont quelques-uns des chantiers que la direction a évoqués devant le comité d'entreprise.

La disponibilité d'une transmission automatique à six vitesses étant apparue impérative pour avancer dans la relation avec plusieurs constructeurs, une "pré étude conceptuelle" a été lancée, en mars dernier, par la direction technique de FAI, avec le concours d'un des meilleurs spécialistes mondiaux de cette spécialité.

## **Perspectives**

A plusieurs reprises, au cours de la présentation du bilan d'étape, les responsables de FAI ont fait référence aux flux financiers, et à la rentabilité attendus du projet Atlas qui est « essentielle pour la capacité future de l'entreprise d'autofinancer l'ensemble de ses projets ».

Plusieurs axes stratégiques ont été identifiés pour anticiper la période qui s'ouvrira avec la fin des livraisons aux usines américaines (31-12-2011) :

- ✦ Donner à FAI la capacité technique d'attirer et de porter des projets à court terme sur le site Ecoparc de Blanquefort.
- ✦ Accompagner les baisses de volume de production tout en investissant dans la formation des salariés, en mettant l'accent sur la polyvalence et le développement des compétences.
- ✦ Recenser l'ensemble des mesures d'accompagnement susceptibles d'être mises en place au-delà de 2011, dans une période d'attente précédant le lancement de nouveaux projets viables à long terme.

Dans les prochaines quarante-huit heures, l'ensemble des salariés de FAI aura participé à des sessions d'information, au cours desquelles l'équipe de direction partagera les informations données, en avant-première, au comité d'entreprise et répondra aux questions.

---

**Contact :** Roland Especel  
06 87 94 29 10

---